

DOI: 10.19452/j.issn1007-5453.2017.07.056

航空工业高端智库建设研究

曲洁*

航空工业科技委, 北京 100024

摘 要: 从智库的内涵和作用入手, 剖析了国内外智库建设现状和面临的挑战, 阐述在航空工业领域内打造行业高端智库的必要性, 并探讨了高端智库建设原则、思路 and 方案设想。为构建航空工业高端智库、提升前瞻性政策研究和咨询服务水平提供借鉴和参考。

关键词: 航空工业高端智库; 现状; 建设方案; 运行机制

中图分类号: C932 **文献标识码:** A **文章编号:** 1007-5453 (2017) 07-0056-07

建设航空工业高端智库, 提供航空工业持续发展的最佳理论、策略、思想和方法, 是提升系统化、科学化决策的重要组织保障。欧美发达国家大型军用和民用航空企业发展和决策过程中, 智库发挥了重要且不可替代的作用。国内军工企业一般都建有自己的决策咨询机构, 但离行业发展需求和国外高端智库水平还有差距。分析研究国内外智库现状, 探索研究航空工业高端智库建设的必要性和建设方案, 显得尤为迫切和重要。

1 智库的内涵及作用

1.1 智库的内涵及分类

智库又称思想库, 从字面意思理解, 就是想法或智慧的集合, 是一种相对稳定的独立于政治体制之外的政策研究和咨询机构, 主要是指由各方面专家、研究人员组成的研究团体, 主要是为决策者在处理复杂、系统问题时出谋划策^[1], 以提供最佳理论、策略、思想和方法。智库在不同场合又称为“脑库”“智囊团”“咨询公司”或“研究中心”等^[2]。智库是一个“思想工厂”, 有明确目标和坚定追求且敢于挑战现有智慧成果和权威的“战略思想中心”^[3]。高端智库, 是指具有较大影响力和国际知名度及高质量产出的智库。

从组织机构属性上看, 智库既可以是官方组织——具有政府背景的公共研究机构, 也可以是民间组织——不具有

政府背景或具有准政府背景的私营研究机构^[4]; 既可以是营利性研究机构, 也可以是非营利性机构; 近年来发展起来的新型智库, 可以是有专职人员和办公场所的稳定型组织, 也可以是挂靠 in 所属行政机构或企事业单位、专兼职人员相结合通过一定的机制运行的松散型组织。

1.2 智库的特点和作用

智库作为相对稳定且独立运作的政策研究和咨询机构, 发挥着抢占思想高地、提高决策质量、提升软实力的重要功能。在当今时代背景下, 国际化的高端智库既是软实力和话语权的重要体现和基石, 也是复杂系统性决策科学、正确的重要保障^[1, 5]。

智库的特点主要有独立性、组织的稳定性、研究的客观性、非营利性、现实针对性和深远的影响性等, 这些特点既是普遍的, 也是相对的, 因具体的条件不同而有所差异, 现代智库无论从组织管理上, 还是在具体运行方面, 都具有专业化、综合化、多元化、国际化、科学化、法制化和客观性等时代特征^[5]。

智库的作用主要包括 4 个方面: 一是生产思想和决策咨询; 二是信息集成和设计政策; 三是引导社会思潮; 四是储备和周转人才^[5]。智库开展研究的目的是探索研究规律且将研究成果转化为可操作的政府或企业决策, 其主要目标是影响决策, 通过为决策层提供政策思想、方案和建议等智力产品及其带来的影响和声誉, 来维持自身的生存与发展,

收稿日期: 2017-06-09; 退修日期: 2017-06-12; 录用日期: 2017-06-26

* 通讯作者. Tel.: 010-84922512 E-mail: qujie3@163.com

引用格式: QU Jie. Research on construction of AVIC High-end think tank[J]. Aeronautical Science & Technology, 2017, 28 (07): 56-62. 曲洁. 航空工业高端智库建设研究[J]. 航空科学技术, 2017, 28 (07): 56-62.

决策者和受众是否采纳或认可智库的研究成果和建议,是判断智库影响力大小的主要标准^[5]。

2 国内外智库建设现状

2.1 国外智库现状

欧美等发达国家的智库建设起步早且发展迅速,机构组织形式及其运行机制较为完善成熟,在政治、社会、经济领域的辅助决策作用发挥明显,得到了政府、企业和普通民众等群体的普遍认同^[2]。据统计,目前,全世界的智库约有6000家,其中欧美发达国家的智库占了大多数,以美国的智库发展最为先进和成熟。欧美各国智库基本功能大致分4个方面:一是资政辅政,给决策者提供意见;二是启迪民智、教育公众,为公众接受公共政策而营造良好氛围;三是选贤聚才,储备人才;四是平衡分歧。

欧美等发达国家智库的共同之处主要在于智库与政府之间都有着比较密切的关系^[6]。以美国为例,美国很多内政外交政策都有智库的研究成果作为基础,一些政府高级官员来自知名智库,一些卸任的官员会到智库从事研究工作,这种政府官员和智库工作者之间的身份转换形成了鲜明的“旋转门”现象,在智库和重要决策之间架起了一座独特而实用的桥梁^[6]。

2.2 国内智库现状

改革开放以来,各个层面和领域对决策咨询产生了巨大的需求,国内各种形式的智库也得到了初步发展^[7]。据估算,目前,中国已经有各类智库约2000家,其中大多数是官方智库,主要是为中央和地方各级政府决策服务;而民间智库发展十分缓慢,除了一些大型企业,国内绝大多数企业并没有建立自己的智库,如遇重大决策咨询需求,常常委托社会上的一些专业咨询机构做咨询研究。国防军工企业因为专业性比较强,而且受保密等条件限制,一般都建有自己的智库或决策咨询机构。

面对各层面深化改革的推进,国内智库的建设发展在体制准备、条件土壤和水平能力以及满足需求等方面均存在不足,在作为需求方的各级政府企业和作为供给方的各类智库机构之间未形成顺畅的协调运行机制,造成了目前中国智库数量大但水平效果欠佳的局面^[7]。从实际情况看,中国的智库可以分为以下5种:

(1) 典型的准智库性质的官方机构,属于党政附属研究机构,直接为党委政府决策服务。

(2) 党校、社科院等属于党委政府所属事业性单位的哲

学社会科学研究机构,兼具官方和半官方色彩^[8]。

(3) 大学所属的社会科学研究机构,其可用智力资源较丰富、学术意识较浓、独立自主性较强、研究水平较高^[8]。

(4) 企事业单位内的各种研究机构,其一般关注与自身行业联系密切的研究主题,通过研究成果和建议对政府以及各级领导决策产生一定的影响^[8]。

(5) 民间注册的单独的研究机构,其数量较少,生存环境较脆弱,发展空间很大^[8]。

与西方发达国家相比,我国的智库建设还有相当大的差距,一定程度上不适应新形势下政府和有关行业对智库的需求,中国新型高端智库还处于起步阶段,由此形成的软实力还有很大的发展空间^[9]。近年来,我国的政治经济形势和社会形态发展变化较快,催生了一批研究咨询机构和民间智库^[2],这些新型智库人员正在努力通过借鉴西方智库的发展经验与中国实际相结合,探索当代中国智库的建设之道。

3 航空工业高端智库建设的必要性

3.1 行业现状及面临的挑战

3.1.1 行业发展现状及挑战

众所周知,航空工业属于典型的技术和资金、资本密集型产业,不仅产品附加值高,同时,还可以通过大型复杂装备研制对制造业和相关产业起到显著的带动作用 and 辐射效应,有效地促进相关产业结构升级。目前,我国航空产业体系仍不完善,军民融合需要进一步加强,基础研究薄弱,技术储备不足,发动机发展滞后已成为制约发展的瓶颈,关键材料和元器件不能满足需求,体制、机制亟待进一步改革和完善^[10]。

当前和今后一段时期,国际安全形势依然复杂严峻,发展航空工业是机遇,更是挑战,只有加快创新、主动转型,才能适应新变化、引领新常态、实现新发展,必须坚持市场引领,才能完成向现代企业的彻底转变^[11]。在这样的大背景下,如何清醒地看待现实中的优劣势、准确把握发展机遇和规律以及制定并落实后续发展策略和路线,显得尤为重要和迫切,按照现代企业管理思想,构建航空工业高端智库恰好能为此提供持续、可靠的咨询决策服务。

当前大数据时代背景下,国防工业科研数据、各种信息系统、企业数据都在迅猛增长,决策所需处理的数据量与信息量激增,建设航空工业高端智库,可充分利用智库人才的智力和经验,构建基于体系化、科学化、规范化的知识管理和决策支持信息系统,充分挖掘和利用这些数据和信息,才能为科学决策提供充分的决策支持。

3.1.2 航空工业智库现状及存在的问题

中国航空工业集团公司咨询研究机构主要有航空工业科技委、发展研究中心和中国航空学会。

航空工业科技委是经中央批准于1979年成立的,是独立的国家事业法人单位。经过30多年的发展,为航空工业科技发展和改革做出了突出的贡献。2008年航空工业科技委重组以来,围绕中国航空工业集团公司的发展战略、中长期科技发展规划、重大科研、重点型号,以及国企改革和管理创新等方面开展了诸多的研究工作。与此同时,受总装备部、空海军、国家发改委、科技部、工信部、国防科工局、中国工程院等上级领导机关的委托做了大量的咨询研究工作。近几年来,科技委有4份研究报告上报给中央,得到了时任中央总书记和总理的重要批示,有两份研究报告得到集团公司总经理特别奖,还有许多研究报告得到集团公司领导的高度评价和认可,发挥了科技委的决策参谋作用。

航空工业发展研究中心是集团公司的成员单位,主要从事软科学研究。重点是为国家有关部门和军方以及集团公司有关部门做技术上的支持。其优势是研究人员多,年轻化且学历高,接受新事物快,文笔能力强。弱点是普遍缺乏科研生产一线历练,思想深度不够。

中国航空学会是在中国科协领导下的学术团体,其优势是代表面广,既有航空生产制造企业也有军方用户。缺点是组织相对松散。

通过分析目前航空工业智库的现状,存在以下几方面的主要问题:

(1) 集团公司对智库建设的重视程度不够。未将智库咨询论证工作纳入决策过程中的重要环节和 workflows,使得咨询研究工作的目标性和方向性不够明确,发展研究中心经济指标压力较大,无足够精力和条件做基础研究。

(2) 智库人才队伍青黄不接。科技委现有10余位专家大多数为退休返聘专家,年龄大多已超过70周岁,受返聘、编制等客观条件限制,智库人员紧缺和补充渠道问题未见缓解,尤其缺少有权威和影响力的后备领军人物。

(3) 顶层决策机构与智库信息不对称。决策机构与智库间未建立稳定的信息沟通机制和流程,使得智库研究工作缺乏针对性和实效性。

(4) 咨询研究条件缺乏。条件建设经费捉襟见肘,智库信息化手段缺乏,所需的知识库建设落实不利,大大影响了咨询工作的效率和质量。

(5) 行业咨询服务之间联系不密切,内部治理不完善。

集团公司现有智库之间缺乏紧密的联系,不能发挥各自的优势,有的研究成果质量不高,不能满足决策需求。

3.2 航空工业高端智库建设的必要性

(1) 建设高端智库是贯彻落实党中央要求的行动体现

中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《关于加强中国特色新型智库建设的意见》明确要求,当前要加快建立科技咨询支撑行政决策的科技决策机制,建设高水平科技智库^[12]。航空工业作为国防战略高科技和超大型企业集团,推进全面深化改革、转型升级和企业治理能力提升过程中,建设高质量的高端智库提供智力支撑势在必行且尤为重要和迫切,是贯彻落实党中央要求的行动体现。

(2) 建设高端智库符合现代企业科学治理的客观规律

按照马克思主义哲学的观念,行动总是接受理论的指导,行为规范在理论的指导下才能完成得更彻底、更符合客观规律。而对于国有大型企事业单位来说,更需要这样一个指导和相适应的高端智库的支撑。当前,我国航空工业深化改革和持续发展的任务艰巨,加强高端智库建设,以科学咨询支撑科学决策,以科学决策引领科学发展,符合航空工业发展要求和提高企业治理能力的客观需求,有着重要且影响深远的积极作用^[6]。

(3) 建设高端智库是贯彻科学民主依法决策的重要支撑

决策咨询制度是科学民主决策制度和依法治国、依法治国的重要内容,新型智库则是现代决策咨询制度的基础和科学、民主、依法决策的重要支撑。中国航空工业成立60多年来的经验表明,每次涉及航空工业的重大变革都是由国家高层决策的。建设高端智库,充分发挥专家群体的作用,关注全局性、长远性、战略性的重大问题的研究,是集团公司迫切需要的。通过智库的管道,一方面可以统一大家的思想,另一方面可以向上向外发声,借此来扩大集团公司的影响力。

(4) 建设高端智库是解决行业决策咨询问题的有效举措

高端智库建设是航空工业企业治理体系的重要内容,目前行业决策咨询服务是由分散单位和机构提供的,咨询决策服务建设整体规划缺乏,制度上对决策咨询的需求关注不够,管理体制、方式和组织形式有很大提升空间,要应对这些挑战和问题,航空工业高端智库的建设显得更加迫切且任重道远。通过航空工业高端智库来指导和引领企事业单位智库建设,并逐步加大这些智库之间的协同和成果共享,既可以促进企业健康发展,又可以增强集团公司的软实力,其建设和培育是促进解决目前航空工业面临的问题和挑战的良方妙法,对促

进今后健康持续发展有着重要的战略意义。

4 航空工业高端智库建设方案设想

4.1 建设原则

航空工业高端智库是在深化改革中应运而生的新型智库,所谓“新型”是智库的思想理念、组织形式、运行机制、管理方式、制度规范,既有别于外国智库,也有别于中国传统智库,要按照智库发展规律,建设创新型、现代化的高端智库。航空工业高端智库建设与其他智库一样,必须坚持独立性、科学性和建设性原则。

(1) 独立性,要做到资金独立、思想独立。资金独立是一部分,更重要的是思想独立。独立性是智库客观、冷静、不受干扰地进行研究的基础,智库运转所需资金必须不附带任何条件,以确保智库的立场、观点客观、独立^[13]。

(2) 科学性,是指智库应以科学的理论和方法为依凭,掌握详实可靠的数据和资料,用简洁易懂的方式说话,为使智库成果具有科学性^[13]。

(3) 建设性,是指智库的研究不能仅限于发现问题或批判现实,更重要的是要提出解决问题的策略和方案,智库的研究人员不仅需要是相关领域的专家,还必须是深谙国情的马克思主义实践者^[13]。

发展航空工业高端智库不能完全照搬西方智库发展模式,应以国防建设需要和行业大局利益为主导,着眼实际国情,聚焦解决问题,为政府、军方及企事业单位和社会团体提供航空工业相关决策咨询服务和智力产品。

4.2 建设思路

航空工业高端智库建设思路是整合现有智库资源,以航空工业科技委为核心,联合发展研究中心和中国航空学会,充分发挥各自的优势,充分利用内外部资源,聘请军方、院校等单位的专家参加,重点研究航空工业全局性、战略性、前瞻性的重大问题,拓宽研究范围和视野,提供多种可选择的路径,紧密跟踪现实需求、航空行业前沿和国际大势,强调问题导向,解决实际问题,努力建成知识广、信息全、思路新、敢担当的高端智库,为集团公司和国防航空事业的健康持续发展提供强有力的决策支撑。

首先,要明确高端智库的职责和定位,其次,要建立健全相应的组织机构和运行机制,配备必要的研究工作条件,更重要的是选聘老中青和专兼职相结合的专家队伍。在确定重点研究方向的基础上,要利用信息化和大数据等现代化的分析手段创新研究方法,以事实为依据,用数据说话,提高

咨询研究的工作的前瞻性、科学性和可操作性。

要加强智库自身建设,瞄准知识广、信息全和思路新,加强知识库、辅助决策支持系统等软硬件条件建设,提高信息化和科研管理水平。另外,咨询工作本身就是知识工作,要建立完善的知识管理系统,将外部知识内部化,隐性知识显性化,已有知识模型化,使数据库转化为知识库,努力实现知识共享、知识重用、辅助决策、自学习和知识创新,更好地为决策层服好务。

4.3 建设方案设想

航空工业高端智库应该是相对独立的建制,它具有总部机关的位势,而不应该是总部的一个职能部门,只有这样才能保证咨询研究工作的独立性和客观性,以及研究工作的宽松氛围。它对上接受航空工业主要领导的直接领导,对总部相关职能部门建立定期沟通的机制,对集团基层企业智库进行业务指导,并可以组织专家到相关企业调研和联合开展一些课题研究。

航空工业高端智库应该加强与航空工业发展研究中心和中国航空学会的联系,充分发挥各自的优势。科技委负责把握咨询研究大的方向,航空工业发展研究中心侧重国外情报的收集整理和国内航空行业的分析,发挥中国航空学会外部专家的作用,共同为航空工业发展出谋划策。

航空工业高端智库还应充分利用中航咨询公司社会化的资源和专业化的能力,高端智库的专家和咨询公司的专业队伍紧密结合,协调利用好行业内的“内脑”和行业外的“外脑”资源,面向社会开展航空方面的咨询业务,并向社会输出具有航空高科技特色的技术和管理等方面经验和成果,扩大航空工业的影响力,为军民融合打下坚实的基础。

高端智库作为航空工业重大决策的参谋和咨询机构,其研究工作应纳入集团公司总部决策工作流程。航空工业作为国家特大型企业集团,肩负着强军富民的历史使命。每一项重大决策稍有不慎,就会造成不可估量的损失。为了实现决策科学化、民主化和制度化,应充分发挥高端智库的重要作用,将咨询论证作为决策过程中的重要环节,并纳入决策工作流程。如在中长期科技发展规划的制定、重大项目论证和重大改革方案论证过程中应该邀请高端智库派员参加,并在决策时事先听取高端智库的咨询意见。

构建方式上,坚持研究方式专业化、资金来源多元化、团队构成复合化、决策参与全程化的方针。资金来源方面,除了传统的企业或国家计划渠道,还应考虑开拓基金会、企业或个人提供的社会捐赠等智库资金来源,也可通过智库

出版物和咨询报告收入、专项咨询费、会议活动费等方式获得的市场化运作收益,同时逐步提升对智库财务管理的规范化要求,形成良性循环。团队构成方面,将尽可能广泛地由专家学者、党政机关工作人员、企业工作人员甚至自由职业者组成跨部门、跨专业的研究团队。运作方面,智库可建立自己的媒体运营团队,利用自办报纸、刊物、网站、论坛等形式,对自身研究成果和重大活动进行实时化、最大化传播,提升智库影响力和品牌效应,提升专业化运作水平。参与决策方面,随着政府、军方和行业相关企事业单位对航空工业智库产品购买需求增长强劲,航空工业高端智库应更深入广泛地融入到决策过程作为发展的动力,不仅仅提供决策建议,还应深度参与政策的论证、执行、评估过程。

根据建设思路,设想航空工业高端智库组织架构如图1所示。

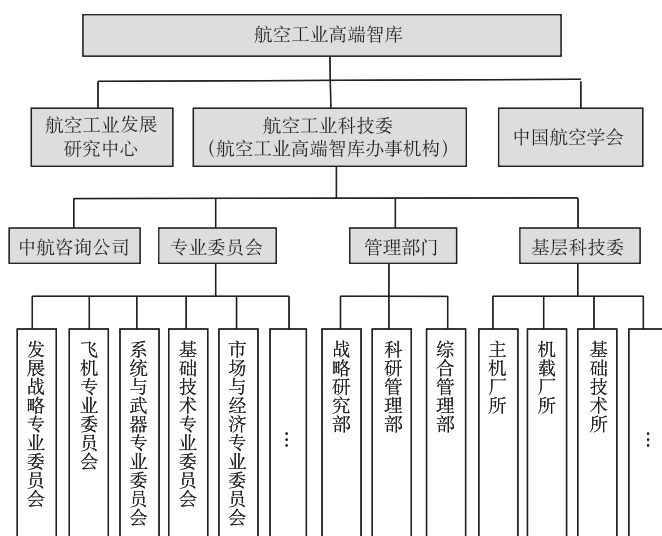


图1 航空工业高端智库组织架构图

Fig.1 Organization chart of AVIC high-end think tank

4.4 运行机制和建设要求

在研究体制上,航空工业高端智库拟采用学科知识与研究课题相结合的矩阵研究体制,将研究人员所擅长的学科类别分组,同时又按照研究课题成立研究小组,根据课题需要从按学科划分的各小组中抽调研究人员组成研究团队,从而形成一种矩阵结构^[14]。

在决策咨询实施程序上,可采用委托式咨询方式。一般分为4个阶段:签约阶段,委托人和决策咨询机构双方签订项目的正式合同或口头协议;咨询准备阶段,成立咨询课题组、拟定调查研究提纲、设计调查表格或专家征询书、制订

工作实施计划等;工作阶段,搜集资料和数据、进行系统研究及定性和定量分析、提出多种方案进行优化比较;报告阶段,正式提出包括总报告、分报告及有关附件的正式决策咨询报告^[14,15]。

在提供咨询决策的形式上,可从以下5个途径参与、影响决策并提供相关服务产品:一是直接参加文件的起草和调研;二是组织专题讲座或论坛;三是参加制度贯彻实施和实施效果跟踪评估;四是提供内部专项研究报告;五是参加论证会、调研会、座谈会等会议提供咨询服务。

在智库自身建设上,首先,要坚持正确的政治方向,始终以服务和促进我国国防航空事业发展为己任,这也是智库发挥作用的根本前提;其次,应着力提高研究成果质量,善于把握国内外发展大势,以问题为导向,运用战略思维、创新思维、辩证思维提出真知灼见;三要加强人才队伍建设,建设一支优秀的结构合理的高素质人才队伍,智库人员不仅要有过硬的工作能力和水平,更要有忠于职守的思想境界和良好作风,才能增强智库的核心竞争力、影响力和公信力^[6]。

从行业自身特点和需求角度看,建设航空工业高端智库应把握好以下几点具体要求:一是要突出航空行业的专业特色,要聚焦航空主业,为航空科技发展服务;二是重点研究航空工业具有全局性、综合性、战略性、长期性和前瞻性的问题;三是研究问题要客观公正,不唯上、不唯书、只唯实;四是要建立一支老中青结合的骨干专家队伍,专兼职并重,吸收军方、航空院校和其他集团与航空有关的专家参加;五是要加强与集团公司总部相关部门的沟通和定期交流,了解需求,提高课题研究的针对性;六是要深入科研生产一线调查研究,提出符合实际的具有可操作性的建议;七是作为航空工业重大决策的参谋和助手,其研究和咨询工作应纳入集团公司总部决策工作流程;八是要加强智库运行的软硬件条件建设,提高信息化和管理水平。

5 结束语

高端智库建设是航空工业发展强烈的内在需求,加强航空工业高端智库建设,以科学咨询支撑科学决策,以科学决策引领科学发展,解决重大现实问题,对于推进航空工业深化改革和持续发展有着不可替代的作用和积极、深远的影响。

航空工业高端智库建设应按照智库发展规律,坚持独立性、科学性和建设性原则,聚焦航空主业,整合现有智库资源,明确智库的职责和定位,建立健全相应的组织机构和运

行机制,重点研究航空工业具有全局性、综合性、战略性、长期性和前瞻性的问题,着力提高航空工业高端智库的自身素质和能力,注重人才的汲取、培养和锻炼,加强软硬件条件建设,提高信息化和科研管理水平,打造具有较大国际影响力的高端智库,为促进航空工业健康持续发展提供强大的决策支撑和不竭的动力源泉。

AST

参考文献

- [1] 朱瑞博,刘芸. 智库影响力的国际经验与我国智库运行机制[J]. 重庆社会科学, 2012 (3): 110-116.
ZHU RuiBo, LIU Yun. The international experience for the think tanks influence and the system and operation mechanism of Chinese think tank[J].Chongqing Social Sciences, 2012 (3): 110-116. (in Chinese)
- [2] 李艳,王凤鸣. 欧美思想库运行机制对我国思想库发展的借鉴意义[J]. 学术界, 2010 (5): 214-221.
LI Yan, WANG Fengming. The reference of the operational mechanism of European and American think tanks to China and the development of Chinese think tanks[J]. Academics, 2010 (5): 214-221. (in Chinese)
- [3] 原菁. 中国“智库的春天”到来[J]. 时事报告(大学生版), 2017 (1): 118-119.
YUAN Jing. The arrival of Chinese think tank spring[J]. Current Report (College Edition), 2017 (1): 118-119. (in Chinese)
- [4] 薛之砚. 新常态呼唤新型智库[J]. 中国青年, 2015 (7): 44-45.
XUE Zhiyan. New normal of Chinese characteristics need new think tanks[J]. China Youth, 2015 (7): 44-45. (in Chinese)
- [5] 王佳宁,张晓月. 智库的起源、历程及趋势[J]. 重庆社会科学, 2012 (10): 102-109.
WANG Jianing, ZHANG Xiaoyue. Origin, progress and trend of Think-tank[J].Chongqing Social Sciences, 2012 (10): 102-109. (in Chinese)
- [6] 魏礼群,张纪. 智库建设影响国家的未来: 访谈中国行政体制改革研究会会长[J]. 党建, 2015 (2): 51-53.
WEI Liqun, ZHANG Ji. Think tank construction affects the future of the country: Interview chairman of the China association for the reform of administrative system[J]. Party Building, 2015 (2): 51-53. (in Chinese)
- [7] 王健君,韩冰. 中国需要国际化战略智库[J]. 决策与信息, 2009 (7): 222-227.
WANG Jianjun, HAN Bing. China needs an international strategic think tank[J]. Decision and Information, 2009 (7): 222-227. (in Chinese)
- [8] 孙蔚. 中国智库的现状及其参与决策研究[J]. 中州学刊, 2011 (2): 119-122.
SUN Wei. The status of Chinese think tanks and their participation in decision making[J]. Academic Journal of Zhongzhou, 2011 (2): 119-122. (in Chinese)
- [9] 郑秉文. 拉丁美洲智库的基本特征与创建中国特色新型智库三点认识[J]. 当代世界, 2015 (6): 26-29.
ZHENG Bingwen. The basic features of the Latin American think tank and the three point of view of creating a new Chinese think tank [J]. The Contemporary World, 2015 (6): 26-29. (in Chinese)
- [10] 卢希. 我国航空工业发展面临巨大的挑战[EB/OL]. (2014-08-04). http://www.chinaequip.gov.cn/2014-08/04/c_133530167.htm.
LU Xi. The development of China's aviation industry faces enormous challenges[EB/OL]. (2014-08-04). http://www.chinaequip.gov.cn/2014-08/04/c_133530167.htm. (in Chinese)
- [11] 林左鸣. 林左鸣在中航工业2016年峰会上的报告[EB/OL]. (2016-01-26). http://blog.sina.com.cn/s/blog_4078e1570102weia.html.
LIN Zuoming. LIN Zuoming's Report on the 2016 Summit of AVIC. [EB/OL]. (2016-01-26). http://blog.sina.com.cn/s/blog_4078e1570102weia.html. (in Chinese)
- [12] 中共中央办公厅、国务院办公厅. 关于加强中国特色新型智库建设的意见[EB/OL]. (2015-01-21). http://news.xinhuanet.com/zgjjx/2015-01/21/c_133934292.htm.
General Office of the Communist Party of China, General Office of the State Council of the People's Republic of China. Opinions on strengthening the construction of a new type of think tank with Chinese characteristics[EB/OL]. (2015-01-21). http://news.xinhuanet.com/zgjjx/2015-01/21/c_133934292.htm. (in Chinese)
- [13] 李扬. 重要的是进行功能整合[EB/OL]. (2014-02-16). <http://cpc.people.com.cn/n/2014/0216/c64102-24370777.html>.
LI Yang. It's important for functional integration[EB/OL]. (2014-02-16). <http://cpc.people.com.cn/n/2014/0216/c64102-24370777.html>. (in Chinese)

- [14] 曹益民. 世界主要国家公共决策咨询的做法和经验 [J]. 中国软科学, 2000 (10): 65-70.
CAO Yimin. The practice and experience of public decision-making consultation in major countries of the world[J].China Soft Science, 2000 (10): 65-70. (in Chinese)
- [15] 李群,王巧云. 国内外专家咨询论证制度的经验与做法 [J]. 中国科技论坛, 2008 (11): 119-123.
LI Qun, WANG Qiaoyun. Experience and practice of expert consultation and argumentation system of domestic and international[J].Forum on Science and Technology, 2008 (11): 119-123. (in Chinese)
- 作者简介**
曲洁 (1979-) 女, 学士, 工程师。主要研究方向: 战略管理。
Tel: 010-84922512 E-mail: qujie3@163.com

Research on Construction of AVIC High-end Think Tank

QU Jie*

AVIC Science and Technology Commission, Beijing 100024, China

Abstract: This paper started from the connotation and function of the think tank, analyzed the present situation and the challenge of think tank construction at home and abroad, expounded the necessity of building the high-end think tank in the aviation industry, and discussed the construction principles, ideas and scheme of the high-end think tank. It is necessary to build a high-end think tank for the aviation industry to provide comprehensive forward-looking policy research and consulting

Key Words: AVIC high-end think tank; status; construction scheme; management and operation mechanism

Received: 2017-06-09; **Revised:** 2017-06-12; **Accepted:** 2017-06-26

*Corresponding author. Tel. :010-84922512 E-mail: qujie3@163.com